

§ 106 Svar på granskning av personal-och kompetensförsörjning

Diarienummer: KSF-2022-97

042

Beslut

Kommunstyrelsen lämnar följande kommentarer till de förtroendevalda revisorerna:

- : Kommunstyrelsen noterar att det i dagsläget inte finns en kompetensförsörjningsstrategi men understryker att detta har uppmärksammats med hänvisning till det beslut som togs i samverkansnämnd personal 2020-10-14 § 37. Uppdraget har sålunda tilldelats HR-funktionen men på grund av yttre omständigheter såsom pandemin samt att det skett interna förändringar i form av personalombyten och att en ny HR-chef tillträdde vid årsskiftet har en strategi inte ännu inte kunnat utformas och antas politiskt. Uppdrag har däremot tilldelats och är under bearbetning.
- : HR-funktionen är med i kommunledningsgruppen där en stadig dialog förs för att säkerställa att HR är tillräckligt för cheferna och att förväntningarna mellan HR och förvaltning är på "rätt" nivå. Detta kan dock formaliseras igenom ovannämnda styrdokument.
- : Kommunstyrelsen registrerar revisorernas identifiering av att det saknar en strategi för arbetsgivarvarumärket. Avsaknad av strategi innebär dock inte att kommunen saknar förfaranden kring området. Respektive förvaltning och enhet operationaliserar arbetsgivarvarumärket vilket kan konkretiseras i arbetet med det i sociala medier, chefernas ambition och arbete kring bra arbetsmiljöer och de förmåner kommunen erbjuder personalen. Effekten av detta bestyrks i den medarbetarenkät som HR-funktionen genomfört där över 85 % av personalen som besvarat enkäten skulle rekommendera Svenljunga kommun som arbetsgivare.
- : Kommunstyrelsen delar revisorernas uppfattning om att kompetensförsörjningen framgent kommer bli en utmaning. Detta är en kombination av demografiska förändringar och att arbetsmarknaden i dagsläget spås få underskott i specifika yrkesroller. Respektive förvaltning har sedan en period identifierat denna utmaning och arbetar sålunda aktivt med det. Med hänvisning till punkt 1 ämnar den övergripande kompetensförsörjningsstrategin skapa en röd tråd igenom förvaltningar.

- : Avslutningsvis genomför kommunen uppföljningar som exempelvis konkretiseras i att cheferna genomför avslutningssamtal i samband med att en medarbetare avsäger sig sin tjänst. Varför avslutningssamtalen inte sammanställs och analyseras på ett systematiskt vis beror på att kommunen som entitet har vitt spridda yrkesroller och att det emellertid inte alltid finns syfte med att utvärdera dessa. En analys är inte ett ändamål i sig om inte avslutningssamtalens karaktär motiverar en sådan, detta kan endast cheferna bedöma varvid det mandatet och avvägningen bör dem fortsatt besitta.

Sammanfattning

PWC har på uppdrag av kommunens revisorer genomfört en granskning av Kommunstyrelsens arbete med personal- och kompetensförsörjning. Granskningens syfte var att bedöma vilken utsträckning som Kommunstyrelsens åtgärder säkerställer ett ändamålsenligt arbete med personal- och kompetensförsörjning. Efter genomförd granskning bedömde revisorerna att Kommunstyrelsen inte helt säkerställde en ändamålsenlig personal- och kompetensförsörjnings-process. Slutsatserna vilar på iakttagelser och bedömningar för respektive revisionsfrågor vilket framkommer i rapporten. Därutöver önskade revisorerna kommentarer från Kommunstyrelsen med anledning av de rekommendationer som finns i bifogad rapport senast 2022-04-30. Då kommunstyrelsen inte hade något sammanträde under april månad och att sammanträdet efter revisorernas önskade datum för inlämnande av kommentarer är idag den 9 maj sökte kommunstyrelsen anstånd för besvarande av granskningen.

Beslutsunderlag

Tjänsteutlåtande 2022-04-29

Skrivelse från revisorerna avseende Granskning av personal- och kompetensförsörjning

Rapport – Granskning av personal- och kompetensförsörjning

Skrivelse – begäran om anstånd för besvarande av granskning 2022-04-29

Föredragande

Ärendet föredrogs av ordförande, Patrik Harrysson (S)

Beslutsgång

Ordförande, Patrik Harrysson (S) finner att det finns ett förslag till beslut, arbetsutskottets förslag och att kommunstyrelsen bifaller det.

Beslutet expedieras till

De förtroendevalda revisorerna

Visma Addo ID-nummer : 86a8f20a-aae0-4448-8820-52224503f043

Kommunstyrelsen

Datum och tid Måndagen den 2022-05-09 klockan 14:00–18.10, Kommunhuset, Svenljungasalen och digitalt via Teams
Mötet ajourneras klockan 15.17-15.25 och 16.15-16.35, 17.31-17.50

Beslutande

Ledamöter Patrik Harrysson (S), Ordförande §§ 85-111
Petra Ojala (C)
Helene Jansson (C)
Fredrik Skott (KD)
Alain Waern (LPo)
Jarl Bill (LPo)
Johan Björkman (M), Ordförande §§ 83-84
Dan Franzén (S)

Tjänstgörande ersättare Christer Schönander (SD) för Patrik Thorén (SD)
Kerstin Göss Lindh (S) för Patrik Harrysson (S) §§ 83-84

Övriga närvarande

Ersättare Kjell Persson (M)
Marianne Josefsson (MP)
Lars-Göran Rudin (L)
Per-Olof Ekelund (M)
Kerstin Göss Lindh (S) §§ 85-109
Ann Wallnedal (LPo)

Tjänstepersoner Quang Nguyen, Kommunsekreterare
Sebastian Nydén, Kommunchef
Erika Till, Folkhälsstrateg §§ 84-85
Annika Stomberg, Kommunpolis § 84
Emelie Romland, Kommunutvecklare turism och landsbygd §§ 85-87
Lena Lövgren, Utvecklingsstrateg § 88
Ulrica Engblom, Redovisningsansvarig § 88
Therese Silow, Miljöhandläggare § 89
Fredrik Skoog, Gatu- och fritidschef §§ 89-90
Fredrik Ekberg, Samhällsbyggnadschef §§ 89-93
Ulrika Nilsson, Mark- & exploateringsingenjör §§ 91-92

Underskrifter

Sekreterare Protokollet signeras digitalt
Quang Nguyen

Ordförande Protokollet signeras digitalt
Johan Björkman §§ 83-84 Patrik Harrysson §§ 85-111

Justerare Protokollet signeras digitalt
Helene Jansson

Bevis om tillkännagivande av justerat protokoll

Justeringen har tillkännagivits på kommunens anslagstavla.

Protokollet justerades	2022-05-10
Tillkännagivandet publiceras	2022-05-10
Publiceringen av tillkännagivandet upphör	2022-06-01



Dokumentet är signerat med Visma Addos tjänst för digital signering.
Signaturerna i detta dokument är juridiskt bindande. Undertecknarens identitet är registrerad och listad här nedan.

Med min signatur bekräftar jag innehållet i ovanstående dokument.



Serienummer: 8wR/mylMngMfFCdJRs9Vyw

HELENE JANSSON
Justerare

2022-05-10 15:12



Serienummer: sUzEORJND/zJW0KUMmiUwQ

PATRIK HARRYSSON
Ordförande §§ 85-111

2022-05-10 16:10



Serienummer: CU4zGwzROeHG3B4WpoUgrg

JOHAN BJÖRKMAN
Ordförande §§ 83-84

2022-05-10 16:18



Serienummer: Y5qSXnwjyOguq2pbVFgrQw

QUANG NGUYEN
Kommunsekreterare

2022-05-10 16:21

Detta dokument är signerat med Visma Addos tjänst för digital signering.
Certifikat i detta dokument är säkra och validerade med hjälp av de matematiska hashfunktionerna i originaldokumentet.

Dokumentet är låst för ändringar och har en tidsstämpel med ett certifikat från en pålitlig tredje part. Alla kryptografiska signeringscertifikat är inbäddade i PDF-filen och kan användas för godkännande i framtiden.

Hur man verifierar att dokumentet är i original

Detta dokument är skyddat med ett Adobe CDS-certifikat. När du öppnar dokumentet i Adobe Reader ser du att det är certifierat i Visma Addos signeringstjänst. Detta garanterar att innehållet i dokumentet är oförändrat.

Du kan verifiera de kryptografiska signeringscertifikaten i dokumentet med Visma Addos validator på denna webbsida
<https://vismaaddo.net/WebAdmin/#/NemIdValidation>

Visma Addo ID-nummer : 86a8f20a-aae0-4448-8820-52224503f043



Utöver detta dokument kan ett eller flera dokument och bilagor höra till försändelsen.
Alla dokument i försändelsen är listade nedan. I händelseloggen
står alla åtgärder som relaterar till signeringen av dokumentet.

Dokument i försändelsen

Detta dokument

Kommunstyrelsens protokoll 2022-05-09 §§ 83-111.pdf

Ovanstående dokument och bilagor som lämnats in i signerad form har skickats till alla parter via e-post eller en nedladdningslänk. Undertecknaden är ansvarig för nedladdning och säker lagring av dokument och bilagor.

Ladda ner dokument

Om du som undertecknare har fått en länk där du kan ladda ner dokumenten kommer den att vara giltig i upp till 10 dagar efter mottagande. Därefter kommer dokumenten att raderas från Visma Addo.

Händelselogg för dokument

Händelselogg för dokumentet

2022-05-10 13:58	Underskriftsprocessen har startat
2022-05-10 13:58	Underskriftsprocessen har startat
2022-05-10 13:58	Underskriftsprocessen har startat
2022-05-10 13:58	Underskriftsprocessen har startat
2022-05-10 13:59	En avisering har skickats till Johan Björkman
2022-05-10 13:59	En avisering har skickats till Patrik Harrysson
2022-05-10 13:59	En avisering har skickats till Helene Jansson
2022-05-10 13:59	En avisering har skickats till Quang Nguyen
2022-05-10 15:08	Dokumentet öppnades via länken som skickades till Helene Jansson
2022-05-10 15:12	HELENE JANSSON har signerat dokumentet Kommunstyrelsens protokoll 2022-05-09 §§ 83-111.pdf via BankID Sverige (Unikt ID: 8wR/mylMngMfFCdJRs9Vyw)
2022-05-10 15:12	Alla dokument har undertecknats av Helene Jansson
2022-05-10 16:08	Dokumentet öppnades via länken som skickades till Patrik Harrysson
2022-05-10 16:10	PATRIK HARRYSSON har signerat dokumentet Kommunstyrelsens protokoll 2022-05-09 §§ 83-111.pdf via BankID Sverige (Unikt ID: sUzEORJND/zJW0KUMmiUwQ)
2022-05-10 16:10	Alla dokument har undertecknats av Patrik Harrysson
2022-05-10 16:17	Dokumentet öppnades via länken som skickades till Johan Björkman
2022-05-10 16:18	JOHAN BJÖRKMAN har signerat dokumentet Kommunstyrelsens protokoll 2022-05-09 §§ 83-111.pdf via BankID Sverige (Unikt ID: CU4zGwzROeHG3B4WpoUgrg)
2022-05-10 16:18	Alla dokument har undertecknats av Johan Björkman
2022-05-10 16:21	Dokumentet öppnades via länken som skickades till Quang Nguyen
2022-05-10 16:21	QUANG NGUYEN har signerat dokumentet Kommunstyrelsens protokoll 2022-05-09 §§ 83-111.pdf via BankID Sverige (Unikt ID: Y5qSXnwjyOguq2pbVFgrQw)
2022-05-10 16:21	Alla dokument har undertecknats av Quang Nguyen

Visma Addo

Visma Consulting • Gærtorvet 1-5 • 1799 Copenhagen V • Denmark
addo@visma.com • www.visma.dk/addo

Visma Addo ID-nummer : 86a8f20a-aae0-4448-8820-52224503f043