



SVENLJUNGA  
KOMMUN

# Årsbokslut 2020

**Organisation:** Samhällsbyggnadsnämnden

---

## Vision och värdegrund

### Vision

Här skapar vi Det Godaste Livet:

- Vi bygger ett tryggt och hälsosamt samhälle för alla.
- Vi skapar en hållbar utveckling, såväl ekonomiskt, socialt som miljömässigt.
- Vi utvecklar en skola i toppklass.
- Vi utformar gott om kulturella och sociala mötesplatser.
- Vi vårdar och tillgängliggör vår vackra natur för alla.
- Vi jobbar för att erbjuda ett brett utbud av företag och arbetstillfällen, samt ett bra kommunikationsnät.

### Värdegrund

Utifrån ett helhetsperspektiv arbetar vi strategiskt för den gemensamma nyttan, alltid med kommunkoncernens bästa för ögonen.

Vi arbetar tillsammans mot kommunens gemensamma mål med fokus på invånarnas, företagares och organisationers bästa. Arbetet kännetecknas av respekt, prestigelöshet och ett ödmjukt förhållningssätt. "Tillsammans utvecklar vi Svenljunga kommun."

Vi hjälper varandra där behov och möjlighet finns. Tillsammans arbetar vi för att rätt resurser används eller skapas för att nå våra mål.

Verksamhet och beslut grundar sig på rättsäkerhet, hållbarhet, resurshushållning, delaktighet och demokrati. Vi arbetar lösningsfokuserat och bemöter alla med respekt och professionalitet.

## Samhällsbyggnadsnämnden

### Sammanfattning

Samhällsbyggnadsnämndens arbete under 2020 har i viss grad påverkats av översvämning under tidig vår och i högre grad av pandemin.

Pandemin har påverkat verksamheterna på flera sätt, bland annat för förberedande åtgärder och att säkerställa resurser och material till verksamheterna. Restriktioner under den senare delen av 2020 har inneburit begränsning av tillgång till simhall, idrottshallar och bibliotek.

Möjligheten till arrangemang för allmänheten har påverkats under året och verksamheten har arbetat aktivt med olika åtgärder, varav många digitala, för att kunna erbjuda alternativa lösningar. I början av 2020 invigdes Moga Returen och besökstalen har varit höga med en tydlig ökning i insamlat avfall. Troligen en effekt av pandemin med permitteringar och social distansering där invånare stannat hemma och röjt i sina förråd.

Personalen inom förvaltningen uppmanas fortsatt också att arbeta hemifrån i den utsträckning det är möjligt och tjänsten tillåter. Detta medför dels att andelen digitala möten ökat mångfald både internt och externt samt dels ett ökat krav på planering för att säkerställa invånarnas tillgång till service.

Som ett led i arbetet att skapa förutsättningar för ökad digitalisering beslutade nämnden i slutet av 2020 om gallring av diarieförda pappershandlingar som scannats till ärendehanteringssystemet EDP Vision vilket förväntas underlätta administrationen av inkomna handlingar avsevärt.

## Verksamhet - rapport på verksamhetsmål

### Fullmäktigemål 1:3 Säkerställa framtida resurseffektivitet och kompetensförsörjning via digitala och säkra lösningar.

Nämndmål	Bedömning	Trend
Nämndmål: Snabb och kvalitetssäkrad service		↗

#### Kommentar:

#### Positiva resultat hittills som gjort att vi rör oss i riktning mot målet?

Fulltalig, engagerad och erfaren personal bidrar i hög grad till en effektiv verksamhet på flera av förvaltningens enheter såsom ledning- och utveckling, kultur, avfall och VA. Det leder också till en bättre arbetsmiljö då fler anställda känner att de hinner med sina arbetsuppgifter och en förbättrad, säkerställd, service till invånarna. Stabila entreprenörer är också en viktig del i att hantera felanmälningar och leverera snabba och tydliga svar till våra invånare.

Trots all turbulens runt pandemin, särskilt vid årets sista månader med skärpta restriktioner och krav på stängning av icke-nödvändiga verksamheter, har biblioteket kunnat fortsätta erbjuda service, om än i begränsad form och med stängd lokal. Personalen har gjort sitt bästa för att kunna hjälpa till i telefon, via mail och med take away-service och andra alternativa sätt att erbjuda verksamhet.

#### Negativa resultat hittills som gör att vi inte rör oss i riktning mot målet?

Trots ökande erfarenhet som leder till effektivare verksamhet inom förvaltningen är det svårt att få personella resurser att räckas till på alla enheter för de arbetsuppgifter som behöver utföras. Förvaltningen har en fortsatt låg personalomsättning, men det är ändå en stor utmaning att bemanna upp alla verksamheter med tillräcklig erfarenhet och kompetens vid den personalomsättning som uppstår. Många tjänster och dess kompetens är unika vilket är sårbart vid sjukdom och personalomsättning och kan leda till försämrad service eller försämrad upplevd service.

Bokbilen levererades inte som utlovat under 2020, vilket gör att biblioteksverksamheten fortfarande är alldeles för centrerad till centralorten. Så länge risken för Corona kvarstår och framförallt när bibliotekslokalen är stängd för besök blir det en inskränkning i servicen.

#### Vilka åtgärder behövs för att nå målet?

När vi kommer igång med mobil biblioteksverksamhet blir utmaningen att medvetandegöra detta hos invånarna och att påvisa att vårt utbud är tillräckligt attraktivt och lättåtkomligt. En annan viktig bit är att hitta samarbetsparter i andra verksamheter som ser nyttan av mobil verksamhet och som genom oss vill nå ut till invånarna på nya sätt.

Efter pandemin är det viktigt att nå ut till invånarna med marknadsföring av Moga fritids olika attraktioner och återväcka intresset för anläggningen.

Flera e-tjänster håller på att införas och kommer att införas de kommande åren inom de flesta verksamheter med förbättrad tillgänglighet och service som följd.

### Fullmäktigemål 3:1 I Svenljunga kommun upplevs bättre livskvalitet genom delaktighet, inkludering och viljan att påverka och ta ansvar med fokus på social, ekonomisk och ekologisk hållbarhet.

Nämndmål	Bedömning	Trend
Nämndmål: Attraktiva miljöer		↗

**Kommentar:****Positiva resultat hittills som gjort att vi rör oss i riktning mot målet?**

Förvaltningen har arbetat med att skapa en ny och attraktiv fritidsverksamhet i samarbete med övriga förvaltningar och förhoppningen är att detta ska ge en mängd nya attraktiva miljöer och aktiviteter.

Förvaltningen deltog på "Träffpunkt" i Sexdrega under våren och utförde en del insatser efter önskemål som kom fram under mötet.

Den offentliga miljön i form av gator, parker, lek- och badplatser har förbättrats löpande under året genom större eller mindre åtgärder.

Kulturverksamheten har arbetat målmedvetet med att förstärka barn- och ungdomsutbudet, dels i form av fysiska ytor i bibliotekslokalen och dels i utbudet av aktiviteter till målgruppen. Trots restriktionerna har vi med anpassningar kunnat genomföra det mesta som vi har planerat för målgruppen. Verksamheten har också arbetat aktivt med nya lösningar för att fortsätta erbjuda bibliotekstjänster under pandemin.

Öppnandet av kommunens nya kretsloppscentral, Moga Returen, innebär ett stort lyft för medarbetare och kunder. Genom inpasseringssystemet kan vi förebygga trängsel inne på anläggningen, något som är extra angeläget under pandemin.

Insamlingen av hushållsavfall har fungerat betydligt bättre än under första året och fastighetsnära insamling av förpackningar och tidningar är en service som bidrar till målet genom god kundservice.

Samarbete med KSF för att arbeta på ett mer strukturerat sätt med strategiska frågor kopplat till bland annat trygghet och attraktivitet. Samarbetet har resulterat i en ökad medvetenhet hos tjänstemän kring hur många projekt som finns och hur de påverkar varandra.

**Negativa resultat hittills som gör att vi inte rör oss i riktning mot målet?**

Problem med gammal och eftersatt belysning eller belysningsstolpar gjorde att viss belysning behövde plockas ner under våren i väntan på politiska beslut. Detta skapade ett missnöje hos invånarna men arbete med återuppbyggnad pågår nu.

Flera av de planerade aktiviteterna inom kulturenheten med vuxna som målgrupp har blivit inställda eller framflyttade på grund av pandemin och simhallen Moga Fritid fick stänga under senhösten.

Det har varit svårt att rekrytera en ny planarkitekt vilket också gjort det väldigt svårt att hinna med de pågående planuppdragen. Rekryteringen är nu klar och arbetet har tagit ny fart.

Antalet projekt och uppdrag samt omfattningen av dessa inom samhällsstrategiska frågor är svår att balansera med resurserna inom KSF och SBF.

**Vilka åtgärder behövs för att nå målet?**

En livslängdsundersökning har genomförts av badet på Moga Fritid för att även i fortsättningen kunna erbjuda en bra och allsidig friskvårdsanläggning. Undersökningen visar inte på några akuta behov men trycker på vikten av att åtgärda alla skador som uppkommer.

Bokbilen som kommer 2021 möjliggör att nå ut i hela kommunen i större utsträckning men har ändå sina begränsningar som kulturarena på grund av storleken. Omställningen till mer mobil och utåtriktad verksamhet är dock en viktig inriktning tillsammans med den digitala inriktningen där pandemin drivit på utvecklingen.

Nuvarande bemanning fungerar väldigt bra på biblioteket, men hjälpen från statligt bidrag 2020 och 2021 har varit mycket viktig för verksamheten. Efter 2021 kan vi inte se att det finns någon möjlighet att behålla fritidsledaren och det kommer påverka våra möjligheter att bedriva attraktiv barn- och ungdomsverksamhet på biblioteket.

För att uppnå en större effektivitet krävs samordning, förtydligat ansvar och en politisk vilja att tillsätta rimliga resurser. Den nya översiktsplanen kan bli ett hjälpande verktyg och en tydligare

politisk vilja skulle göra det lättare att prioritera i arbetet med bland annat attraktiva miljöer.

#### **Fullmäktigemål 4:2 Bidra till fler giftfria miljöer samt skydda den biologiska mångfalden och naturliga livsmiljöer.**

Nämndmål	Bedömning	Trend
Nämndmål: Minskad påverkan på den globala miljön		↗

##### **Kommentar:**

##### **Positiva resultat hittills som gjort att vi rör oss i riktning mot målet?**

Beslut har tagits om att införa ett hållbarhetsråd samt att tillsätta en miljöstrateg under 2021. Förvaltningens samarbete med kommunstyrelseförvaltningen inom strategiska frågor har fortsatt för att underlätta prioritering och nå synergieffekter. Kommunen ingår också i ett uppstartat samarbete inom kommunalförbundet i Boråsregionen i syfte att effektivisera det strategiska miljöarbetet.

VA-enheten arbetar med att optimera energi- och kemikalieförbrukningen i VA-anläggningarna. Bland annat har kemikaliedosen för fosforeringen på Svenljunga reningsverk minskats. Styrningen av blåsmaskiner har setts över och frekvensomformare monterats på fler pumpar för minskad energiförbrukning. Ett aktivt arbete pågår att minska inläckage av ovidkommande vatten i avloppsledningar och utläckage från dricksvattenledningar vilket bidrar till minskad energi- och kemikalieförbrukning samt sparar på grundvattenresursen.

Möjligheten att tanka HVO100 har inneburit en framgång och minskning av CO2-utsläpp från avfallsverksamhetens transporter. Ökad utsortering och materialåtervinning av hårdplast och gips (byggmaterial) bidrar också till minskade utsläpp. Under 2020 har en ökad utsortering för materialåtervinning inneburit en minskning i klimatpåverkan om ca 65 kg CO2/inv jämfört med om traditionella behandlingsmetoder som förbränning eller deponering använts. En del i förklaringen är de ökade avfallsmängderna om ca 25% vilket innebär att det är en större mängd avfall som materialåtervinns under 2020 jämfört med 2019

Elproduktionen från Moga Returens solceller har kommit igång under våren efter lite tekniska problem i uppstarten med en beräknad årsproduktion på ca 40 000 kWh.

Återbruk är i fokus genom Fritidsbibblan som startades upp av kulturenheten samtidigt som avfallsenheten arbetar för att bygga upp en återbruksverksamhet genom Moga Returen.

##### **Negativa resultat hittills som gör att vi inte rör oss i riktning mot målet?**

Den översiktliga kartläggningen över uppdrag och styrdokument som gjorts indikerar att både politik och verksamhet har för högt ställda förväntningar på åtgärder i relation till resurser.

Kulturenheten har inte kunnat erbjuda aktiviteter till vuxna inom miljöområdet i den grad som vi hade önskat på grund av pandemin men har försökt lyfta fram litteratur inom området istället.

Under 2019 och början av 2020 har insamlingsentreprenören Nordisk Återvinning Service AB inte använt förnyelsebara drivmedel vilket man åtagit sig i avtalet. Detta har nu uppmärksammats och åtgärdats under våren/sommaren. Drivmedlet är den enskilt största påverkan som verksamheten har då varje fyrfacksbil förbrukar ca. 20 000 liter diesel per år.

Producentansvaret för returpapper hävs genom lagändring och även om insamlingen fortsätter i kommunal regi via bland annat fastighetsnära insamling så riskerar det att påverka invånarnas inställning till sortering samtidigt som det blir en ekonomisk belastning för verksamheten.

Ökade avfallsmängder är ur ett utsläppsperspektiv inte av godo även om vi kliver uppåt i avfallstrappan då avfallsminimering är cirka 10 gånger effektivare för att minska utsläppen.

##### **Vilka åtgärder behövs för att nå målet?**

Hållbarhetsråd som startar 2021 kan ge riktlinjer för prioritering inom området och miljöstrategen kan ge en bättre inriktning och samordning av arbetet.

I samarbete med Boråsregionen har kommunen påbörjat ett arbete med laddinfrastrukturplan för att minska miljöpåverkan från fordon.

---

Att välja att sköta färre eller mindre allmänna ytor leder också till att man inte har lika stor miljöpåverkan samtidigt som biologisk mångfald kan främjas. En kartläggning och uppföljning av mål och aktiviteter kopplat till kommunens energi- och klimatstrategi har påbörjats. När en mer fördjupad kartläggning är klar kan beslut om fortsatt arbete tas. Nästa steg vid Moga Returen är att införa ett mer omfattande återbruk som kan möjliggöra att vi lyfter cirka 5 % av grovavfallet till återbrukssteget i avfallstrappan vilket ger minskad klimatpåverkan.

---

## Ekonomi

**Samhällsbyggnadsnämnden** går ur 2020 med ett överskott på 2,9 miljoner (inklusive underskott i kostverksamheten och städverksamheten). I detta överskott ingår outnyttjad snöröjningsbudget (1,4 miljoner) och ett tilläggsanslag som nämnden erhöll vid delårsbokslutet (1,2 miljoner). Med andra ord hade nämnden med facit i hand haft möjligheten att inom nämnden täcka de underskott som de begärde tilläggsanslag för. Anledningen till att prognosen slog fel är framför allt kopplat till att fritidsenheten inte gjorde ett så stort underskott som befarades, att gatu- och parkenheten hade låg kostnadsvolym samt att enheten för miljö och bygg tvärtemot prognos nådde sina intäktsmål samtidigt som kostnaderna var låga.

**Markreserven** beviljades vid delårsbokslutet ett tilläggsanslag på 0,5 miljoner för att täcka uteblivna skogsintäkter. Då kommunen antogs göra ett gott resultat 2020 ansågs det rimligt att spara skogsuttaget till ekonomiskt svårare år. På grund av ökade kostnader för skötsel av tätortsnära skog lyckades skogsverksamheten ändå inte nå det nya budgetmålet. Nettointäkten för skogsverksamheten blev därför endast 0,3 miljoner. För hela markreserven innebar det ett budgetunderskott på 0,6 miljoner.

**Enheten för politik, administration och utveckling** gjorde ett mindre överskott, som dock användes till att täcka städverksamhetens underskott. Städverksamheten gjorde med anledning av ökade städinsatser ett underskott på 0,2 miljoner.

Vid delårsbokslutet beviljades **fritidsenheten** ett tilläggsanslag på 0,7 miljoner. Vid den tidpunkten prognosticerades ett stort underskott, mycket på grund av besöksbortfall med anledning av pandemin. Vid årets slut konstaterad dock att underskottet inte blev så stort som befarades. Intäktsbortfallet för hela fritidsenheten blev 1,2 miljoner, men med anledning av minskade kostnader innebar intäktsbortfallet inte så mycket för den verksamheten som först befarades. I stället gjorde fritidsenheten ett budgetöverskott på 0,4 miljoner med tilläggsanslaget inräknat.

**Kulturenheten** har med anledning av pandemin haft svårt att utföra den verksamhet som 2020 års budget lades för, med anledning av att många evenemang och tillställningar fick ställas in. 2020 års resultat blev därför ett budgetöverskott på 0,2 miljoner.

**Gatu- och parkenheten** gjorde ett budgetöverskott på 2,4 miljoner 2020, varav snöröjningen stod för 1,4 miljoner. Resterande överskott fördelas mellan de andra verksamheterna i form av framför allt lägre kostnader för arbetskraft samt högre intäkter än budgeterat.

**Miljö och bygg** har liksom gatu- och parkenheten sparat in pengar genom lägre arbetskraftskostnader än budgeterat. 1,2 miljoner i budgeterad hel- och deltidslön har inte använts, mycket på grund av svårigheter att besätta tjänster. Vid delårsbokslutet antogs att intäkterna skulle avvika från budgetmålet och att ett potentiellt överskott på arbetskraftssidan förmodades täcka upp uteblivna intäkter. På intäktssidan har emellertid flera verksamheter nått eller överträffat sina mål. På slutraden innebär detta att hela enheten för miljö och bygg gör ett överskott på 1,1 miljoner.

**Kostenheten** är tänkt att göra ett nollresultat varje år. I år landade emellertid resultatet på minus 1,6 miljoner. 0,7 miljoner av dessa beror på föregående års underskott. Resterande 0,9 miljoner är ett resultat av upplärning, timavlönade som ersatt ordinarie frånvarande personal, engångsmaterial vid paketering av portioner och höga kostnader för ekologiska produkter.

Barn- och ungdomsförvaltningen och socialförvaltningen har gått med på att täcka 0,9 miljoner av kostenhetens underskott. Resterande 0,7 miljoner täcker samhällsbyggsförvaltningen med sitt stora överskott.

### **Avgiftsfinansierad verksamhet**

**VA-avdelningen** gör ett överskott på 0,5 miljoner. Detta överskott läggs till fonden för framtida investeringar.

**Avfallsverksamheten** gjorde ett negativt resultat på 5,6 miljoner. Avfallsverksamheten hade budgeterat ett negativt resultat på 3,6 miljoner för att hantera tidigare års ackumulerade överskott. Det större än budgeterade underskottet beror på kostnader för att få Mogareturen i full drift, ökat behov av timanställda under våren samt större behandlingsavgifter till följd av avsevärd ökning av insamlade mängder avfall (plus 25 procent).

<b>Nettokostnadsutveckling</b>	<b>Utfall</b>	<b>Utfall</b>	<b>Utfall</b>	<b>Budget</b>	<b>Avvikelse</b>
<b>mkr</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	
Politisk verksamhet	-0,4	-0,5	-0,4	-0,5	0,1
Ledning och administration	-2,9	-2,6	-3,1	-3,1	0,0
Kultur	-6,0	-6,3	-6,4	-6,6	0,2
Fritid	-9,8	-10,2	-9,2	-9,5	0,4
Miljö & bygg	-5,4	-5,5	-4,6	-5,6	1,1
Gata/park	-13,8	-14,4	-13,1	-15,6	2,4
Markreserv	-0,8	-0,8	-1,9	-1,3	-0,6
Underskott i kostverksamheten	0,0	0,0	-0,7	0,0	-0,7
<b>Nettokostnad</b>	<b>-39,1</b>	<b>-40,3</b>	<b>-39,3</b>	<b>-42,2</b>	<b>2,9</b>
<b>Avgiftsfinansierad verksamhet</b>					
VA	0,9	-0,7	0,5	0,9	-0,3
Avfall	-1,0	-1,2	-5,6	-3,6	-2,1

	<b>Intäkter</b>	<b>Intäkter</b>	<b>Intäkter</b>	<b>Kostnader</b>	<b>Kostnader</b>	<b>Kostnader</b>
<b>mkr</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>	<b>2020</b>
	<b>Utfall</b>	<b>Budget</b>	<b>Avvikelse</b>	<b>Utfall</b>	<b>Budget</b>	<b>Avvikelse</b>
Politisk verksamhet	0,0	0,0	0,0	-0,4	-0,5	0,1
Ledning och administration	0,4	0,5	0,0	-3,5	-3,6	0,0
Kultur	1,3	0,8	0,5	-7,7	-7,4	-0,3

Fritid	2,7	3,1	-0,4	-11,8	-12,7	0,8
Miljö och bygg	7,1	7,3	-0,2	-11,6	-12,9	1,3
Gata/park	2,0	0,8	1,2	-15,1	-16,4	1,2
Markreserv	0,5	1,0	-0,5	-2,4	-2,3	-0,1
Kostförsörjning	23,6	23,0	0,7	-24,3	-23,0	-1,4
<b>Summa</b>	<b>37,7</b>	<b>36,5</b>	<b>1,2</b>	<b>-77,0</b>	<b>-78,7</b>	<b>1,7</b>
<b>Avgiftsfinansierad verksamhet</b>						
VA	30,3	29,8	0,4	-29,7	-29,0	-0,7
Avfall	15,4	16,4	-1,1	-21,0	-20,0	-1,0

## Personal

Personalstyrkan inom nämndens verksamheter har i stort inte förändrats nämnvärt jämfört med 2019. Dock har enstaka vakanta tjänster tillsatts under året.

Antal personer som är timavlönade har minskat något och färre antal timmar är arbetade jämfört med föregående år. Viss del av minskningen beror på att timanställningar omvandlats till tillsvidarejänster samt att pandemin medfört minskat behov inom t ex fritid och att tillsvidareanställd kostpersonal kunnat flyttas i samband med tillfällig stängning av Lärcentrum.

Sjukskrivningstalen har minskat jämfört med samma period 2019 vilket också ger färre antal arbetade timmar från timavlönade. Det kan kanske delvis bero på ökat fokus på att hålla avstånd och god handhygien gör att färre faktiskt blivit sjuka. Möjligheterna till distansarbete har också förbättrats under våren vilket möjliggjort för fler att arbeta hemifrån när de är friska nog att arbeta men på grund av smittorisk inte kan komma till arbetsplatsen.

## Anställda per anställnings- och löneform

	200101 - 201231				190101 - 191231				
	Totalt antal	Tillsvidare -anställda	Tidsbegr . anställda	Motsv. antal årsarbetare	Totalt antal	Tillsvidare -anställda	Tidsbegr . anställda	Motsv. antal årsarbetare	
SB F	99	85	14	91,9	95	85	10	87,5	

## Antal timmar utförda av timavlönade visstidsanställda

	20200101-20201231		20190101-20191231	
	Antal timmar	Motsv antal årsarbetare	Antal timmar	Motsv antal årsarbetare
SBF	10 400	5,3	14 942	7,5



## Frånvaro

	200101- 201231			190101- 191231			
	Total sjukfrånvaro	Korttid	Långtid	Total sjukfrånvaro	Korttid	Långtid	
SBF	3,96%	2,68%	1,28%	4,9%	2,45%	2,45%	

## Bilaga 1 Enheternas verksamhetsberättelser

### Miljö- och byggenheten

Enheten har som de flesta andra enheter påverkats av den pågående pandemin.

Miljö-, hälsoskydds- och livsmedelstillsynen lyckades trots pandemin att genomföra stora delar av sin tillsyn. Enheten har försökt prioritera att få ut tydlig och snabb information, både på hemsida och direkt ut mot verksamheterna. Anpassningar har gjorts löpande och verksamheten har hela tiden stämt av inplanerad tillsyn med verksamheterna för att säkerställa en säker tillsyn. I samband med de skärpta restriktionerna i slutet av året fick enheten ställa om till en mer strikt skrivbordstillsyn.

Inom bygglovsverksamheten ser enheten ingen större påverkan av pandemin under året. Enheten ser dock en nedgång i antalet nybyggnationer av enbostadshus. 2019 byggdes det 25 nya enbostadshus i kommunen jämfört med 10 stycken 2020. En förklaring är troligtvis att kommunen saknar lediga och attraktiva tomter, framförallt i norr där efterfrågan de senaste åren varit stor. Verksamheten har också påverkats av att byggnadsinspektörstjänsten har varit vakant från halvårsskiftet. Rekryteringen har varit svår och det är fortsatt en stor utmaning att hitta kompetent personal inom inspektörsområdet.

Inom de mer strategiska verksamhetsområdena vill enheten lyfta antagandet av ny digital översiktsplan som en viktig händelse under året. I samband med beslutet om att anta den nya översiktsplanen antogs också en ny naturvårdsplan för kommunen som en del av den nya ÖP:n, även detta ett projekt som pågått under lång tid. I framtagandet har också enhetens GIS-verksamhet varit involverad då vi valt GIS-plattformen som grund för den digitala ÖP:n.

Förutom antagandet av ny översiktsplan har enheten också arbetat vidare med en del naturvårdsprojekt. I Högvadsån genomfördes uppföljningar från tidigare arbete genom elfiske. I samband med detta genomfördes också ytterligare biotopförbättrande åtgärder genom borttagande av vandringshinder, framkrattning av lekgrus samt iläggning av sten.

Kommunen har också varit delaktig i LONA-projektet vid Gräne gruva. Markägaren är initiativtagare och kommunens roll har varit att ansvara för ansökan och redovisning gentemot länsstyrelsen. Våren 2020 beviljades projektet bidrag för en av de sökta åtgärderna (anläggande av en vandringsled).

Enhetens verksamhetsutveckling och administration har arbetat vidare med att stötta enheten i sitt digitaliseringsarbete. En åtgärd som utförts och som inneburit en effektivisering är att handläggare fr.o.m årsskiftet kan handlägga de flesta ärenden helt digitalt. Tidigare behövde alla handlingar skrivas ut för arkivering vilket nu inte behövs. Mycket arbete återstår för att bli helt digitala, men trots små resurser går digitaliseringen framåt. Enhetens bedömning är dock att kommunens mål om att vara 100% digital 2025 kommer vara svårt att uppnå utan ytterligare resurser.

.....

Även om pandemin har haft stor negativ påverkan på samhället så har den också snabbat på den digitala utvecklingen. Att vi har tvingats in i digitala utbildningar och mötesforum har fått många att ändra uppfattning om den digitala potentialen. Även om det fortfarande återstår mycket utvecklingsarbete så ser vi nu med facit i hand att verksamheten i många delar kan bedrivas lika effektivt, och i vissa fall effektivare, på distans. Den negativa baksidan är dock det sociala samspelet som inte fullt ut kan vägas upp i en digital miljö. Hur vi kommer att anpassa verksamheten efter pandemin återstår att se.

## Kulturenheten

2020 blev ett år som vi inte kommer glömma i första taget. Covid; med anpassningar i och av verksamheten och framförallt genomslag för digitala arbetssätt har genomsyrat i stort sett hela året. Kulturenheten hade redan påbörjat en process för att förbättra vår digitala kompetens och det har vi verkligen haft nytta av.

Fortsatt god service framförallt av det grundläggande utbudet inom enheten har prioriterats, likaså att nå ut med våra digitala alternativ.

Vi har också fått god återkoppling av våra användare som har varit tacksamma för det vi har kunnat erbjuda. Tyvärr har vissa delar av det kulturella utbudet fått flyttas fram och inte kunnat genomföras som planerat. Det har dock funnits en stor förståelse och acceptans för gällande restriktioner.

Då barn- och ungdomsaktiviteter inte har varit lika hårt reglerade som vad gällande vuxna har vi kunnat erbjuda många uppskattade arrangemang, både i Svenljunga tätort och ute i kommunen. Vår fritidsledare spelar en stor roll i att vi kan ta hand om målgruppen på ett bra sätt. Att boken inte är på plats är ett bakslag, och det gör att vår biblioteksservice inte når ut i så stor utsträckning som vi önskar.

Kulturenheten ser med tillförsikt fram emot 2021!

## Gatu- och fritidsenheten

Fritidsverksamheten har påverkats mycket av Covid-19. Rekommendationer om stängning av kommunala anläggningar har gjort att bad och idrottshallsverksamhet praktiskt taget legat nere under hösten. Detta påverkar enhetens intäkter drastiskt. En livslängdsutredning på Moga fritid är genomförd. Konstruktionsbetongen har gått igenom och resultatet visar inte på något behov av akuta åtgärder. Däremot är det väldigt viktigt att åtgärda eventuella läckage och skador så fort de uppkommer.

Den nyrenoverade discgolfbanan är välbesökt vilket gör att en ny målgrupp söker sig till området runt Moga Fritid. Under året har besöken till banan ökat kraftigt. Aktiviteten är billig och enkel att utföra för alla åldrar och kräver inga förkunskaper.

Fritidsverksamheten har genomfört uteaktiviteter i möjligaste mån utefter de förutsättningar som erbjudits. Verksamheten har fått hålla kontakt med ungdomarna via sociala medier. Sommaraktiviteterna för barn och ungdomar har pågick hela sommaren på Moga fritid i samarbete med SISU/Sports for You.

Covid-19 har inte påverkat gatuverksamheten på samma sätt som på fritid. Behållare för handsprit monterades på samtliga badplatser för att säkerställa en god handhygien under sommaren. På driften har våren årets verksamhet fungerat på ett tillfredställande sätt. Kommunens offentliga platser som bad och lekplatser har klarat sig från skadegörelse vilket är glädjande. Nya urnor är placerade framför scenen på Svenljunga torg. Detta för att scenen och trapporna ska få ett attraktivare intryck. Efter önskemål under träffpunkt i Sexdrega är toaletten tillbaka på badplatsen

.....

vid Hagalundssjön. Toaletten har tidigare plockats bort efter återkommande vandalisering men har under denna sommar fått vara i fred.

### Projekt

Byggnation av gång och cykelväg på Myrängsgatan färdigställdes tillsammans med VA avdelningen. Då VA planerade omfattande arbete på gatan passade gatuenheten på att höja trafiksäkerheten och skapa fartdämpande åtgärder. Trafiksäkerhetsåtgärder tillsammans med fartdämpande åtgärder har även byggts utmed Garvareleden i Svenljunga som är ett vältrafikerat skolstråk.

Byggnation av trafikmiljö utmed Boråsvägen färdigställdes under hösten.

Rötskadebesiktning av kommunens samtliga belysningsstolpar i trä har genomförts. Resultatet visar på ett omfattande renoveringsbehov och samhällsbyggnadsnämnden har fått medel för att åtgärda anläggningarna till dagens standard.

### Avfallsenheten

Första delen av 2020 har präglats mycket av uppstarten av Moga Returen. Under uppstarten gäller det att få alla rutiner, egenkontroll mm på plats men även att hantera kvarvarande avvikelser från entreprenadbesiktningarna. Det innebär att vi ska hitta arbetsätt som är effektiva, levererar service men även uppfylla åtaganden i vårt miljötillstånd. I kölvattnet av Covid-19 har vi upplevt en anstormning av kunder till Moga Returen betydligt tidigare på säsongen än vi är vana vid. En konsekvens av detta har vi gjort om schemat för att kunna vara fler medarbetare på plats när vi har som mest kunder. Vi tog även in extra timanställda perioden innan bomsystemet var igång vilket möjliggjorde anpassning av antalet besökare som är inne på anläggningen samtidigt. Inpasseringssystemet kördes igång 1 juli vilket innebär att vi kan styra hur många besökare vi tar emot samtidigt.

Sophämtningen har fungerat allt bättre under 2020. Under våren har entreprenören kört skift men sedan juli finns en tredje fyrfacksbil permanent på plats i Svenljunga. Vi arbetar med kärplaceringar vilka bedöms innebära arbetsmiljöproblem för entreprenörens personal. Kärplaceringarna är ett jobb som kommer att pågå under en lång tid framöver då vi idag har ca 35-40 pågående ärenden. Vissa ärenden löser sig efter ett telefonsamtal andra kan innebära att kommunen måste anvisa plats vilket kan ta mer än ett år om det sker överklagan till högre instans.

Projektet med att införa fyrfackssystemet är i stort avslutat. Vi har cirka 350 kärll ståendes på kommunförrådet som ska göras i ordning för att kunna köras ut till kund igen. Svenbo har under hösten börjat att testa fyrfack i Mjöbäck framöver får vi se om det blir aktuellt för fler av deras hyresgäster.

För kunder med enskilda avlopp har vi fått nya körlistor i vår där vi delar in utförandet på veckor istället för månader. Vi hoppas att kunderna ska uppleva det som en bättre service när de får till sig vilken veckan vi kommer och slamsuger istället för under vilken månad.

### Kostenheten

Vårterminen 2020 hälsades Mogskolans elever till en ny inredning i matsalen med fler gröna växter som delade in rummet i mindre sektioner, årskurserna fick ett nytt insläppsschema som innebär att deras lunchraster är på samma tid alla dagar, allt enligt elevernas önskemål. Detta har medfört att matsalsmiljön har blivit lugnare och fler elever besöker matsalen.

En markant ökning av dietkost i centralorten har inneburit att en i arbetsgruppen har befordrats till förste kokerska/köksledare för dieten. Detta för att säkerställa att alla får den kost som är ordinerade.

Mogaskolan har fått ytterligare en mattransport till förskolan på Harstigen som öppnades i början av mars. Detta är på gränsen vad chauffören klarar av i tid. Ytterligare en chaufför måste troligen anställas när allt blir som vanligt igen efter Corona.

När Corona bröt ut stängdes matsalarna på äldreboendena och gästerna får sin mat i portionsförpackningar till rummen. Gäster utifrån beställer lunch och hämtar ifrån köken. Elever i Östra Frölunda som har ätit i matsalen på Östrabo innan Corona får sin mat levererad till medborgarhuset av chaufför som anställts genom AME.

Planering av nya förskolan på Svedjan har inletts där kostenheten är med och planerar tillagningsköket.

I övrigt har kostenheten arbetat fram matsedlar för skola och förskola med inriktning klimatsmart mat enligt Livsmedelsverkets rekommendationer och Nationella inriktningar.

Upphandlingar för färsk fisk, färskt bröd och utensilier har genomförts.

## VA-enheten

2020 har varit ett speciellt år för oss alla. Det har varit nya utmaningar för att lära sig ny teknik och arbetsmetoder. Möten, kurser och utbildningar har fått ställas om från fysiska till digitala träffar. Detta visar hur viktigt det är att digitalisera verksamheten så att dem som kan jobb hemifrån också kan göra detta så mycket som möjligt.

Första delen av 2020 började med mycket nederbörd som fick Ätran att svämma över till rekordnivåer. VA fick en ökad belastning i avloppsreningsverk och pumpstationer. Detta beror på att man har ett stort in-läckage av grundvatten och felkopplade fastigheter. Arbetet med att förnya ledningsnätet är ett viktigt projekt för att minska problemet med tillskottsvatten.

Det blev också en ökad arbetsbelastning på driftpersonalen då man bla hjälpa till med att hålla undan vattnet från översvämmade fastigheter längs Ätran i Svenljunga.

VAs övriga planerade projekt har kunnat genomföras utan några större förseningar. Vi har bla renoverat personaldelen och labbet på Svenljunga avloppsreningsverk. Detta gör nu att vi kan ta säkrare och snabbare analyser på avloppsvattnet för att kunna optimera driften. Detta ingår som ett led i att sänka energi- och kemikalieförbrukningen. Ett annat projekt är vår nya vattenkiosk vid Svenljunga reningsverk. Installationen gjordes i samarbete med Gata då dem anlade tömningsplatsen för husbilar. Detta gör nu att vi har bättre kontroll på entreprenörer som vill ta vatten och minskar risken att dom tar vatten på ett felaktigt sätt. Ett annat större projekt är att vi har bytt ut slamcentrifugen mot en slampress på Svenljunga Reningsverk. Man har nu fått en bättre arbetsmiljö och ett bättre resultat på det avvattnade slammet.

Arbetet med att säkra VA frågan för den norra delen av kommunen pågår. Projektet innefattar dels att bygga om Sexdrega avloppsreningsverket så att man kan ta emot den ökade belastningen av avloppsvatten då kommunen planera att växa och även säkra dricksvattenförsörjningen.